

Tradição do Futuro

121
AGO/SET
2025

NOTÍCIAS DO GRUPO JOSÉ DE MELLO


JOSÉ DE MELLO

BONDALTI


Grupo
Briso

 cuf

Lifthium


WINESTONE
GROUP



Descarbonizar a indústria química: a aposta da Bondalti

A BONDALTI QUER CONSUMIR APENAS ELETRICIDADE 100% RENOVÁVEL ATÉ 2030.
SAIBA COMO A EMPRESA PRETENDE ALCANÇAR ESTE OBJETIVO.

“Heartbeat of Leadership”: 2.ª edição
da formação para lideranças CUF

David Lopes: “O verdadeiro papel de
um líder é criar condições para que
os outros possam dar o seu melhor”

Lisboa presta
homenagem a
José Manuel de Mello

Notícias

"HEARTBEAT OF LEADERSHIP" 2.ª EDIÇÃO DA FORMAÇÃO PARA LIDERANÇAS CUF

Depois do seu lançamento, em março deste ano, a formação "Escola de Liderança | Heartbeat of Leadership" concretiza a sua segunda edição. Ao longo do mês de junho, 24 diretores

e gestores das mais diversas áreas e direções da CUF participaram na formação, que visou capacitar as lideranças em temas como "Liderar com Impacto" e "Desafiar e Mobilizar Talento". O programa formativo foi criado pela Direção de Gestão de Pessoas da CUF, em colaboração com a CUF Academic Center e a Nova School of Business and Economics, de Carcavelos.



● QUINTA DE PANCAS APRESENTA O NOVO SPECIAL SELECTION CHARDONNAY

A Quinta de Pancas lançou uma nova referência da gama Special Selection, expressão do caráter único do seu *terroir* e do legado da marca, pioneira na introdução da casta Chardonnay na região de Lisboa.



● BRISA REFORÇA SEGURANÇA CONTRA INCÊNDIOS

A Brisa, em colaboração com as autoridades, desenvolveu o PARGIR – Plano de Ação e Resposta aos Grandes Incêndios Florestais. O objetivo é garantir uma resposta rápida e eficaz em caso de incêndio, protegendo condutores e infraestruturas. O plano reúne recomendações de segurança e integra soluções tecnológicas, como o Waze, que apoiam as equipas de socorro e combate às chamas.



● NOVO MARCO NA MODERNIZAÇÃO DA FÁBRICA DE ESTARREJA

Foi concluído com sucesso o projeto de reconversão da eletrólise de salmoura da fábrica de Estarreja – processo essencial para a produção de cloro, hidrogénio e soda cáustica. A iniciativa envolveu a instalação de nove eletrolisadores de última geração, num investimento de cerca de 41 milhões de euros, cofinanciado pelo Plano de Recuperação e Resiliência. Este marco representa um avanço decisivo na modernização e no aumento da eficiência da unidade industrial de Estarreja.



● JOSÉ DE MELLO APOIA INNOVATION SUMMER SCHOOL 2025

No âmbito da parceria com a Unicorn Factory Lisboa, e em colaboração com a OpenAI,

a José de Mello apoiou a mais recente edição da Innovation Summer School. Durante duas semanas intensas, em junho, 24 alunos do ensino secundário exploraram como a Inteligência Artificial pode transformar a educação em Portugal.



ABERTURA DA CLÍNICA CUF QUINTA DA LOMBA – BARREIRO

A nova Clínica CUF Quinta da Lomba – Barreiro abriu a 8 de junho numa nova localização, fruto de um investimento de 10 milhões de euros. Em ligação com o Hospital CUF Tejo e a Clínica CUF Almada, reforça os cuidados a 170 mil habitantes da Margem Sul.



BONDALTI WATER PRESENTE EM GRANDES EVENTOS DO SETOR

A Bondalti Water vai marcar presença em dois grandes eventos: a 24 e 25 de setembro na ENERH2O, no Porto, com soluções para eficiência hídrica, energética e digitalização industrial; e a 1 e 2 de outubro, em Valladolid, no Salão do Gás Renovável como patrocinador *premium*, destacando a integração da gestão da água com a produção de biogás e biometano.



RAVASQUEIRA EM DESTAQUE NA EVASÕES

O crítico Fernando Melo atribuiu **18,5 pontos** ao Ravasqueira Alvarinho **2023**. Nas suas palavras, o vinho, que “fermentou em inox e estagiou sobre borras com *bâtonnage* ao longo de cinco meses”, apresenta “complexidade de boca e flexibilidade à mesa, ambas desarmantes”.

Leia a crítica completa [aqui](#)



“CONDUZA COMO SE HOUVESSE AMANHÃ” É O MOTE DA CAMPANHA DE VERÃO DA BRISA, QUE APELA À SEGURANÇA RODOVIÁRIA



O IMPACTO DO PROPÓSITO E DOS VALORES NO DIA A DIA FOI O TEMA DO MAIS RECENTE CICLO DO “4.ª HÁ CONVERSA”, ORIENTADO POR JOSÉ PEDRO COBRA



CUF DISTINGUIDA NOS PRÉMIOS MARKETEER 2025

A CUF venceu a categoria “Estabelecimentos de Saúde” na 17.ª edição dos Prémios Marketeer, cuja cerimónia decorreu a 3 de julho. Entre mais de 250 finalistas a votos, a CUF destacou-se como a empresa de saúde mais reconhecida este ano, liderando a votação do público numa iniciativa que distingue as marcas e empresas com melhor desempenho em Portugal nas áreas de *marketing*, publicidade e comunicação.



BONDALTI NA ASSEMBLEIA GERAL DA EURO CHLOR

A Bondalti marcou presença na Assembleia Geral da Euro Chlor, que reuniu em Bruxelas, nos dias 10 e 11 de setembro, os principais produtores europeus de cloro-álcalis. O encontro foi dedicado à análise dos grandes desafios que hoje se colocam à indústria e incluiu reuniões

dos diferentes grupos de trabalho. A Bondalti assumiu a presidência da reunião dedicada à área da Comunicação, reforçando o seu papel ativo no seio da associação europeia.

euro
chlor 17.

NOVIDADE NA [LOJA ONLINE](#) DA RAVASQUEIRA

ENCOMENDAS JÁ PODEM SER
ENVIADAS PARA OS AÇORES
E PARA A MADEIRA

A sua opinião
é fundamental.
Conte-nos [aqui](#)
o que achou
desta edição.

CUF À FRENTE DO LABORATÓRIO DA SAÚDE PRO MOV

A CUF lidera o Laboratório da Saúde do Programa PRO_MOV, na área assistencial, através da Associação Business Roundtable Portugal, em parceria com o IEFP. Trata-se de uma iniciativa nacional de requalificação integrada na estratégia europeia *Reskilling 4 Employment*.

Enquanto responsável, a CUF conduz todo o processo: promove parcerias, articula com o IEFP, seleciona e acompanha os formandos, propõe revisões pedagógicas e de espaços formativos, garantindo que a

aprendizagem corresponde às funções reais nas organizações de saúde e às necessidades dos utentes.

Nesta parceria, a CUF desenvolve dois percursos formativos — Auxiliar de Ação Médica e Cuidador Geriátrico. Desde 2023, já foram requalificados 305 profissionais, em 15 turmas de norte a sul do país, com mais de 70% de empregabilidade após a formação. Atualmente decorrem 10 turmas com 176 formandos.

A componente prática é central: os estágios finais decorrem em ambiente real, apoiados pela CUF e pelos 30 parceiros do Laboratório — entre eles grupos de saúde como Lusíadas e Luz,

Santa Casa da Misericórdia e várias instituições regionais. No percurso de Cuidador Geriátrico, destaca-se ainda o contributo da equipa DOMUS Vida no apoio aos estágios.

BRP ASSOCIAÇÃO BUSINESS ROUNDTABLE PORTUGAL



JOSÉ DE MELLO VISITA ACADEMIA DE VERÃO DA TEACH FOR PORTUGAL

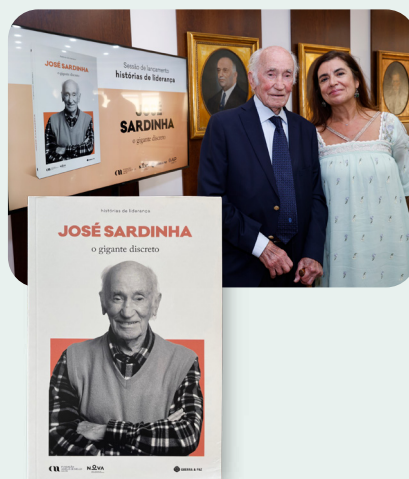
No dia 25 de julho, a José de Mello, em conjunto com mais de 30 parceiros, visitou a Academia de Verão da Teach for Portugal. O encontro permitiu conhecer de perto o trabalho da organização, partilhar experiências e refletir sobre o impacto da iniciativa no futuro das escolas.

KROHN CELEBRA 160 ANOS COM O LANÇAMENTO DO VINTAGE 2022, DISPONÍVEL NO MERCADO A PARTIR DE OUTUBRO, REVELANDO A NOVA IMAGEM DE MARCA



FUNDAÇÃO AMÉLIA DE MELLO LANÇA BIOGRAFIA SOBRE JOSÉ SARDINHA

A Fundação Amélia de Mello (FAM) apresentou, no passado dia 11 de setembro, o livro “José Sardinha – o gigante discreto”, na sala dos presidentes da Associação Industrial Portuguesa. O evento contou com as intervenções de Vasco de Mello (presidente da FAM), Miguel Pina e Cunha (Cátedra de Liderança na Nova SBE) e Manuel Fonseca (Guerra e Paz Editores). Houve ainda espaço para a autora Dulce Garcia, partilhar histórias com José Sardinha e convidados.



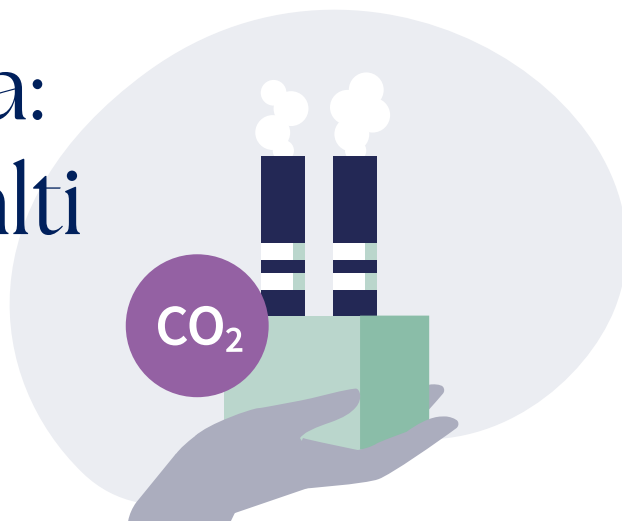
“SER SOLIDÁRIO 2024”: CUF ENTREGA DONATIVO À ASSOCIAÇÃO TERRA DOS SONHOS

Os colaboradores da CUF angariaram 3.811 euros para a Associação Terra dos Sonhos. A CUF duplicou o donativo, tendo a associação recebido um total de 7.622 euros. A doação aconteceu no âmbito do programa Ser Solidário, iniciativa do Grupo José de Mello que motiva os colaboradores das suas várias empresas a doar, pelo menos, um euro do seu vencimento mensal para instituições de apoio social.



Descarbonizar a indústria química: a aposta da Bondalti

Graças ao projeto RePower Chemicals, a Bondalti avança na descarbonização da sua atividade eletrointensiva e caminha para a autossuficiência energética.



A **neutralidade carbónica** é essencial para limitar o aquecimento global em 1,5 °C. A União Europeia (UE) quer tê-la até 2050 e, por isso, apontou 2030 como a data-limite para reduzir, pelo menos, 55% das emissões de gases com efeito de estufa, face aos níveis de 1990. Para atingir estes objetivos, é fundamental descarbonizar todos os setores — incluindo a indústria química. Neste âmbito, a Bondalti não só está alinhada com as metas europeias, como **quer consumir energia elétrica somente de fontes renováveis**, até 2030. Mas de que forma?



NEUTRALIDADE CARBÓNICA

Estado em que as emissões de gases com efeito de estufa emitidas para a atmosfera são iguais às que são removidas da mesma, criando uma balança equilibrada.

DESCARBONIZAÇÃO

Processo de eliminação das emissões de gases com efeito de estufa na atmosfera, sobretudo dióxido de carbono (CO₂).

RePower Chemicals: sustentabilidade e inovação de mãos dadas

Apesar de a maioria da eletricidade em Portugal ser produzida a partir de fontes renováveis, ainda existe uma percentagem significativa proveniente de combustíveis fósseis. Para tornar a Bondalti autossuficiente e garantir que cumpre a sua meta nos próximos cinco anos, foi criado o **RePower Chemicals**. O projeto pretende descarbonizar a atividade eletrointensiva da empresa, através da instalação de um parque solar fotovoltaico no Complexo Químico de Estarreja com capacidade de 30 MWp (*megawatt-pico*) de autoconsumo, ocupando uma área de cerca de 45 hectares.

Porém, não basta produzir energia totalmente limpa — é preciso armazená-la. Por isso, este projeto inclui também uma iniciativa inovadora no contexto industrial em Portugal: o BESS — Sistemas de Armazenamento de Energia em Bateria. Criada em parceria com a EDP, baseia-se na instalação de dois sistemas de baterias em Estarreja. A capacidade de armazenamento de 12 MWh (potência em

megawatts) permite carregar e descarregar energia em apenas uma hora. Como a produção de energia solar não é contínua, as baterias permitirão à Bondalti armazenar a eletricidade quando a produção excede o consumo, garantindo que essa energia pode ser utilizada mais tarde de forma eficiente. Além disso, possibilitam uma gestão otimizada entre produção própria e energia da rede, reduzindo custos e reforçando a autonomia energética.

Além de mudanças na produção e armazenamento de energia, o RePower Chemicals está a descarbonizar outros aspectos da atividade da Bondalti. Um deles é a produção de vapor, que deixa de ter origem em combustíveis fósseis graças à substituição das caldeiras a gás por caldeiras elétricas. Outra mudança significativa trazida pelo projeto foi a reconversão e modernização da eletrólise de salmoura (processo que dá origem ao cloro, hidrogénio e soda cáustica). Esta alteração pretende, entre outras finalidades, aumentar a eficiência energética e reduzir as emissões associadas à atividade industrial.

Com as iniciativas do RePower Chemicals, a Bondalti marca a diferença. Mais do que cumprir metas externas, a empresa assume objetivos claros e demonstra firmeza na sua execução. E, sobretudo, prova que **a descarbonização da indústria química não só é possível, como pode avançar lado a lado com a inovação tecnológica e com a competitividade.**



RESULTADOS DO REPOWER

A médio prazo

27,5%

de diminuição das emissões de CO₂

15%

de melhoria na eficiência energética

A longo prazo

100%

da eletricidade consumida com origem em fontes renováveis

100%

de autossuficiência energética

3 PERGUNTAS A

Diogo Mendes

Diretor de Tecnologia da Bondalti



01. Por que razão é importante descarbonizar a indústria química?

A indústria química é intensiva em energia e emissões, mas também é essencial, fornecendo matérias-primas para mais de 96% dos bens manufacturados. É o 4.º maior setor industrial da UE e um pilar da autonomia estratégica europeia. Descarbonizá-la é vital não só para reduzir emissões e cumprir metas climáticas, mas também para reforçar a competitividade, reduzir custos energéticos, aumentar a resiliência e continuar a habilitar outros setores e cadeias de valor — da energia limpa à saúde — a alcançar os seus objetivos. A Bondalti está na linha da frente desta transição, mostrando que a indústria química pode ser parte ativa da solução climática.

02. Qual a importância do RePower Chemicals para a Bondalti?

O RePower Chemicals é um marco estratégico para a Bondalti: um investimento de 76 milhões de euros que moderniza processos e infraestruturas críticas, integra soluções pioneiras e permitirá reduzir mais de 35 mil toneladas de CO₂ por ano. O projeto torna o site de Estarreja mais eficiente, competitivo e energeticamente autónomo, reforça o Complexo Químico como referência europeia de sustentabilidade e gera valor para a economia local, enquanto contribui para as metas nacionais de transição climática. Para além dos números, expressa a visão dos nossos líderes e o compromisso das equipas em transformar desafios em oportunidades.

03. Como têm superado os principais desafios do projeto?

O RePower Chemicals integra projetos de elevada complexidade técnica e regulatória, que trouxeram desafios como prazos exigentes, escassez de materiais, processos de licenciamento demorados e a execução de obras com as fábricas em funcionamento. O sucesso tem estado nas nossas pessoas e nos parceiros: as equipas da Bondalti mostraram grande capacidade técnica, resiliência e compromisso, enquanto fornecedores e parceiros trouxeram inovação e as melhores práticas. Esta combinação permitiu-nos cumprir prazos, manter o orçamento e garantir elevados padrões de segurança, transformando dificuldades em conquistas e fazendo do RePower Chemicals um exemplo de execução industrial bem-sucedida.

“O verdadeiro papel de um líder é criar condições para que os outros possam dar o seu melhor”

David Lopes construiu a sua carreira na Bondalti. Com mais de 20 anos de experiência na Indústria e atualmente a liderar o site de Estarreja, é apaixonado por resolver desafios complexos e considera a humildade a melhor característica que um líder pode ter.

Como foi crescer sempre na mesma ‘casa’?

De facto, cresci e evoluí lado a lado com a Bondalti. Tenho um sentimento de construção e de pertença muito forte, porque cada etapa da minha evolução profissional se confunde também com a própria evolução da empresa. Desde o primeiro dia identifiquei-me com a cultura muito centrada nas pessoas, que valoriza o talento, o esforço e a dedicação. Outro fator essencial foi o investimento contínuo no meu desenvolvimento, que foi sempre muito apoiado.

Qual foi o desafio mais estimulante para si, na Bondalti?

Foram muitos ao longo destes anos, mas destaco o mais recente: gerir o durante e o depois da pandemia de Covid-19. Foi desafiante, não só pelo impacto humano, mas também pelos desafios técnicos, organizacionais e estratégicos. O que ficou desse período foi ver o melhor das nossas pessoas refletido na resiliência com que a empresa conseguiu ultrapassar dificuldades. Isso marcou-me bastante.

Qual foi a maior aprendizagem que retirou de 20 anos a assumir cargos de coordenação, direção e liderança de equipas?

Se tivesse de resumir a maior aprendizagem escolheria a importância da humildade na liderança. Humildade para reconhecer que nunca se sabe tudo, para valorizar os contributos de cada membro da equipa e para aceitar que

David Lopes

Diretor do site de Estarreja

- É pai de três meninas (17, 15 e 10 anos). Diz que aprende com elas todos os dias!
- Tem uma ligação muito forte ao mar através do mergulho, navegação e pesca.
- Sonha viver uma temporada num barco, a navegar. Só falta convencer a família!
- A fotografia é uma paixão antiga – é conhecido por ter fotografias de todos os momentos!



o verdadeiro papel de um líder é criar condições para que os outros possam dar o seu melhor. Essa tem sido, sem dúvida, a maior lição destes anos.

Neste momento, qual a maior contribuição que sente que pode dar à Bondalti?

A indústria química vive um dos períodos mais desafiantes da sua história. Enfrentamos um contexto internacional incerto, metas de descarbonização cada vez mais ambiciosas, uma pressão regulatória crescente e, em paralelo, a necessidade de crescermos de forma sustentável. Por isso, é fundamental assegurar que as nossas pessoas e os nossos ativos físicos estão preparados para liderar esta transição. Isso significa criar condições para que as equipas se sintam capacitadas, motivadas e alinhadas com os objetivos estratégicos, ao mesmo tempo que garantimos que a nossa infraestrutura industrial está pronta para responder às novas exigências de competitividade e sustentabilidade. Cabe à Bondalti e a cada um de nós antecipar, investir e transformar com ambição e pragmatismo, não apenas acompanhando as mudanças, mas liderando-as. Essa é a responsabilidade que assumimos e a contribuição que, particularmente, sinto que posso dar.

Lisboa presta homenagem a José Manuel de Mello

A cidade de Lisboa atribuiu o nome de José Manuel de Mello a uma nova avenida, eternizando o legado do fundador do Grupo.

No dia 3 de setembro foi inaugurada a Avenida José Manuel de Mello, uma homenagem da Câmara Municipal de Lisboa a uma das figuras mais marcantes do setor empresarial português do século XX.

O troço da Avenida 24 de Julho, onde se localiza o Hospital CUF Tejo, recebeu o seu nome em reconhecimento do percurso notável e do impacto de José Manuel de Mello na economia e na sociedade portuguesas.

A cerimónia contou com a presença de filhos, netos e familiares, bem como de várias personalidades e convidados.



Saiba mais sobre a vida e percurso de José Manuel de Mello [aqui](#)

“José Manuel de Mello ultrapassou governos, ideologias e regimes. Ultrapassou-os e manteve-se sempre firme na sua audácia em ver mais além. No seu compromisso em fazer o país crescer. No impacto que deixou na vida das pessoas. Foi isso que fez dele um dos nossos melhores”.

Carlos Moedas,
Presidente da Câmara Municipal de Lisboa

“José Manuel de Mello reconstruiu o tempo. E, ao fazê-lo, deu-nos uma lição profunda: que o mérito resiste à adversidade, que os princípios sobrevivem à mudança e que o legado não se herda – constrói-se todos os dias com coração, com visão e com responsabilidade”.

Luís Newton,
Presidente da Junta de Freguesia da Estrela

“O nosso pai viveu com visão, coragem e audácia. Sempre guiado pela busca da excelência. Sempre comprometido com Portugal, muito para além dos seus interesses pessoais ou empresariais. Não são palavras de circunstância. Foram princípios que marcaram a sua vida – e o caminho da nossa família e do Grupo José de Mello”.

—> **Salvador de Mello,**
CEO do Grupo José de Mello

› Leia o discurso [aqui](#)

Créditos: Ana Luísa Alvim/CML



PARTILHE

aqui

OS SEUS
COMENTÁRIOS



JOSÉ DE MELLO