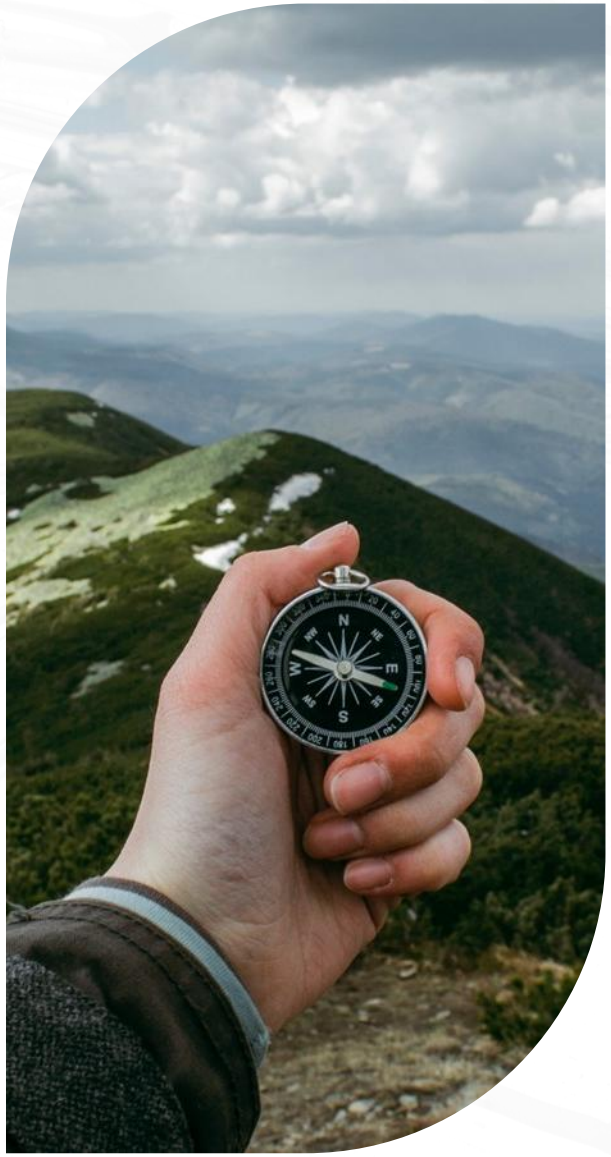
Apresentação Institucional

Junho 2025

JOSÉ DE MELLO

Propósito

Cultivamos o nosso **legado de excelência, empreendedorismo e talento** para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável a partir de Portugal



Visão

Ser um Grupo com uma intervenção diversificada na economia e uma **referência internacional na criação de valor** e crescimento sustentável

VER MAIS SOBRE O NOSSO PROPÓSITO AQUI

JOSÉ DE MELLO

Valores

Desenvolvimento Humano

Colocamos a **dignidade das pessoas no centro das nossas decisões** e contribuímos para o desenvolvimento das suas capacidades, fomentando a autonomia e a aprendizagem contínua

Inovação

Fomentamos uma **cultura empreendedora e uma mentalidade aberta e curiosa**, na procura constante de novas soluções e oportunidades criadoras de valor

Competência

Incentivamos uma **atitude permanente de fazer mais e melhor,** através da responsabilidade individual e do trabalho em equipa, ambicionando a excelência e a consistência

Integridade

Promovemos um **comportamento ético e honesto,** criando relações de confiança e lealdade, tratando todos com equidade e verdade

A nossa História

Fundação

1898

Fundação por Alfredo da Silva, ao assumir o estatuto de acionista e líder da CUF

1908

Inauguração das primeiras **fábricas da CUF no Barreiro**

1920

Entrada na **Casa José Henriques Totta**

Expansão

1945

Inauguração do **Hospital da CUF**

1961

Fundação da **Lisnave**

1964

Criação da **Fundação Amélia de Mello**

1975

Nacionalização do **Grupo CUF**

No auge da sua atividade, o Grupo CUF era o **maior grupo privado português** com 110.000 empregados e representava 5% do PIB

JOSÉ DE MELLO

A nossa História

Reconstrução

1979

Início da reconstrução do Grupo com a aquisição da **Uniteca**

1988

Constituição da **holding José de Mello**

1991

Criação do **Banco Mello**

1992

Aquisição da **Império**

1993

Aquisição da **Soponata**

1995

Aquisição da **União de Bancos** e início da **PPP no Hospital Fernando da Fonseca**

1997

Aquisição da **Quimigal**

QUIMIGAL
Grupo CUF

1998

Constituição da **José de Mello Saúde**

2000

Fusão do Banco Mello e seguradora **Império** com o BCP, o maior banco privado português

---

Alienação da **Lisnave**

Entrada na **Brisa**

JOSÉ DE MELLO

A nossa História

Ambição e crescimento

2001

Inauguração
CUF Descobertas

2004

Alienação da **Soponata e Finertec**

2007

Alienação do **BCP**

2008

Alienação do negócio dos adubos

Cessão da PPP do Hospital Fernando da Fonseca

Inauguração do instituto **CUF Porto**

2009

Expansão do **Pólo Químico de Estarreja**

Início da PPP do futuro **Hospital de Braga**

2010

Criação do **Programa de Voluntariado,** que conta atualmente com 254 voluntários

Programa de Voluntariado
Grupo José de Mello

2011

Início da PPP do **Hospital de Vila Franca de Xira**

2012

Oferta Pública de Aquisição sobre a Brisa

2018

Criação do **programa Grow**

JOSÉ DE MELLO GROW
connect & accelerate

Negócio dos químicos industriais com **nova marca Bondalti** e nova fábrica na Cantábria

BONDALTI
EVOLVING CHEMISTRY

A nossa História

Ambição e crescimento

2020

CUF passa a marca **única na saúde**

Abertura do **Hospital CUF Tejo**

Alienação de **40% da Brisa**

2021

Alteração na liderança executiva do Grupo, definição do Propósito e de uma estratégia de crescimento

2022

Bondalti investe na área de **negócio das águas**

2023

Nova identidade da Bondalti que espelha um reforço da **internacionalização** e compromisso com a **descarbonização**

BONDALTI

Criação da **WineStone** para gerir ativos no setor do vinho e entrada em nova regiões e lançamento de um **projeto de refinação de lítio** (Lifthium)

WINESTONE GROUP

CUF prossegue **expansão da rede de unidades de saúde** e chega à Ilha de São Miguel com a aquisição do Hospital Internacional dos Açores

2024

Bondalti lança **OPA sobre a Ercros,** grupo industrial químico líder em Espanha

CUF expande rede nacional: aquisição do **Grupo Arrifana de Sousa** (Tâmega e Sousa) e das clínicas **MiMed** (Grande Lisboa), e anuncia a construção de **novo hospital em Braga**

Nasce a **Preveris**, operadora líder de mercado no setor da saúde ocupacional em Portugal

Grupo José de Mello vence o **2024 IMD Global Family Business Award**

JOSÉ DE MELLO

Salvador de Mello
Presidente da
Comissão Executiva
do Grupo José de Mello

2024 foi um ano exigente, marcado por um ambiente de grande incerteza e mudança. O Grupo José de Mello prosseguiu a sua **trajetória de crescimento e impacto**, avançando com determinação na execução da sua estratégia e mantendo uma visão de longo prazo.

Alcançámos **resultados sólidos** que refletem a resiliência e a capacidade das nossas empresas para crescer e consolidar posições de liderança.

CUF, Bondalti, Brisa e WineStone souberam ainda identificar e concretizar oportunidades relevantes de **investimentos**, que totalizaram 256 milhões de euros.

Este desempenho é fruto de uma gestão rigorosa, da qualidade dos ativos e, sobretudo, do talento, competência e dedicação das **nossas Pessoas**, hoje mais de 18 mil. 2024 destacou-se como um ano particularmente relevante na **valorização transversal das remunerações**, reforçando o papel do Grupo na criação de emprego qualificado.

A nossa **solidez financeira** permite-nos encarar com confiança os riscos e oportunidades de um mundo em transformação. Continuaremos a investir no desenvolvimento das nossas Pessoas e a acelerar uma **agenda de inovação** centrada no futuro dos negócios e na **sustentabilidade — económica, ambiental e social.**

Por fim, sublinho o orgulho com que recebemos o **IMD Global Family Business Award 2024.** Esta distinção internacional reconhece o percurso do nosso grupo empresarial familiar ao longo de gerações, e é partilhado com os membros da Família José de Mello e com todas as Pessoas que, com sentido de compromisso, contribuíram e continuam a contribuir para a construção do futuro do Grupo José de Mello.

Salvador de Mello

JOSÉ DE MELLO

Áreas de Negócio

BONDALTI	cuf	Grupo Brisa	WINESTONE GROUP	Lifthium
100%	65,85%	16,7%	100%	100%
Produção de químicos e tratamento de águas	Prestação de cuidados de saúde	Infraestruturas rodoviárias e mobilidade	Produção e comercialização de vinhos	Projeto de refinação de lítio

BONDALTI

Maior produtor químico português e referência a nível mundial

PROVEITOS **555 M€**	EBITDA **71 M€**
CAPEX **46 M€**	RESULTADO LÍQUIDO **41 M€**

Unidades de produção | **4**

Produção | **1 763kt**

Colaboradores | **801**

Líder ibérico na produção de cloro e um dos maiores produtores mundiais não integrados de anilina

Parceria de longo-prazo com **DowChemicals e Air Liquide** em Portugal

Unidades de produção de químicos industriais em **Portugal e Espanha**, com operações modernas, eficientes e seguras

Perspetivas de crescimento robustas, nos negócios atuais e em novas oportunidades no contexto da transição climática

Referência na gestão e tratamento de águas em Portugal e Espanha

Contratos de longo prazo com **clientes internacionais**

Indicadores relativos ao exercício de 2024

JOSÉ DE MELLO

Maior e mais reputado prestador privado de saúde em Portugal

PROVEITOS **891 M€**	EBITDA **148 M€**
CAPEX **107 M€**	RESULTADO LÍQUIDO **43 M€**

- Hospitais e Clínicas | **30**
- Consultas e Exames | **3,3M** e **12,3M**
- Cirurgias e Partos | **68k** e **4,6k**
- Clientes | **1,3M**
- Colaboradores | **16 839**

Posição de mercado sólida, com **80 anos de experiência**

Projeto diferenciador, com modelo clínico distinto e inovador

Maior **prestador privado de saúde** em Portugal, com mais de 1 milhão de clientes

Compromisso ESG e respeito pela dignidade e o bem-estar do cliente

Forte investimento na **expansão da rede**

Marca de saúde de **maior confiança** em Portugal

Indicadores relativos ao exercício de 2024

JOSÉ DE MELLO

Referência mundial na exploração de autoestradas e soluções de mobilidade

PROVEITOS **1 090 M€**	EBITDA **817 M€**
CAPEX **83 M€**	RESULTADO LÍQUIDO **310 M€**

- Rede | **1 549 Km**
- Áreas Serviço | **31 restaurantes Colibri, 17 áreas de conforto**
- Veículos com Via Verde| **5,2M**
- Inspeções automóveis | **2,3M**
- Colaboradores | **3 003**

Indicadores relativos ao exercício de 2024

- **Maior operadora de autoestradas** em Portugal
- **Líder no negócio de inspeções automóveis** em Portugal e em crescimento em Espanha
- **Crescimento sustentado do tráfego**, operação muito eficiente e infraestruturas *best-in-class*
- **Gestão financeira prudente**, com um perfil de alavancagem saudável e ratings *investment grade*
- **Crescimento significativo da Via Verde** dentro e fora de Portugal
- **Perspetivas de crescimento relevantes,** em soluções de mobilidade, *infra tech* e novas concessões

JOSÉ DE MELLO

Portfolio com marcas distintivas em diferentes regiões de Portugal

PROVEITOS **24 M€**	EBITDA **3 M€**
CAPEX **6 M€**	RESULTADO LÍQUIDO **0,6 M€**

Produção | **1,7mt uva processada**

Área de Vinha | **175ha**

Colaboradores | **112**

Lançada em 2023 para gerir ativos no setor dos vinhos

Operação sólida, com presença em mais de **30 mercados**

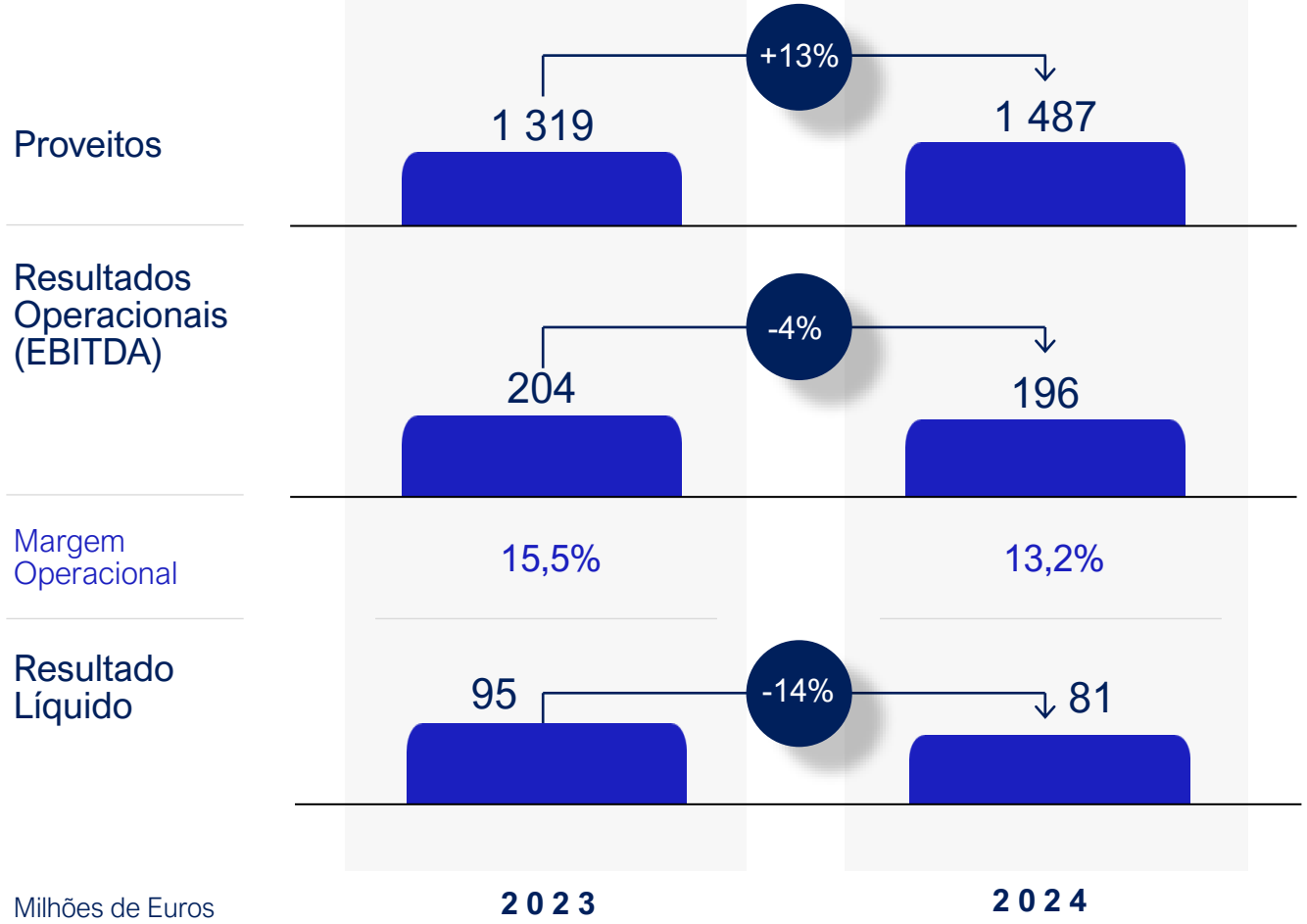
Ravasqueira é **a origem da área de negócio** e marca de vinhos de referência do Alentejo

Gere atualmente a Ravasqueira (Alentejo), Quinta do Retiro Novo (Douro), Khron (Vinho do Porto), Quinta do Côtto (Douro), Paço de Teixeiró (Vinhos Verdes) e Quinta de Pancas (Lisboa)

Primeiras vinhas plantadas em 1998, primeira vindima em 2002 e primeiras marcas comercializadas em 2003

Indicadores relativos ao exercício de 2024

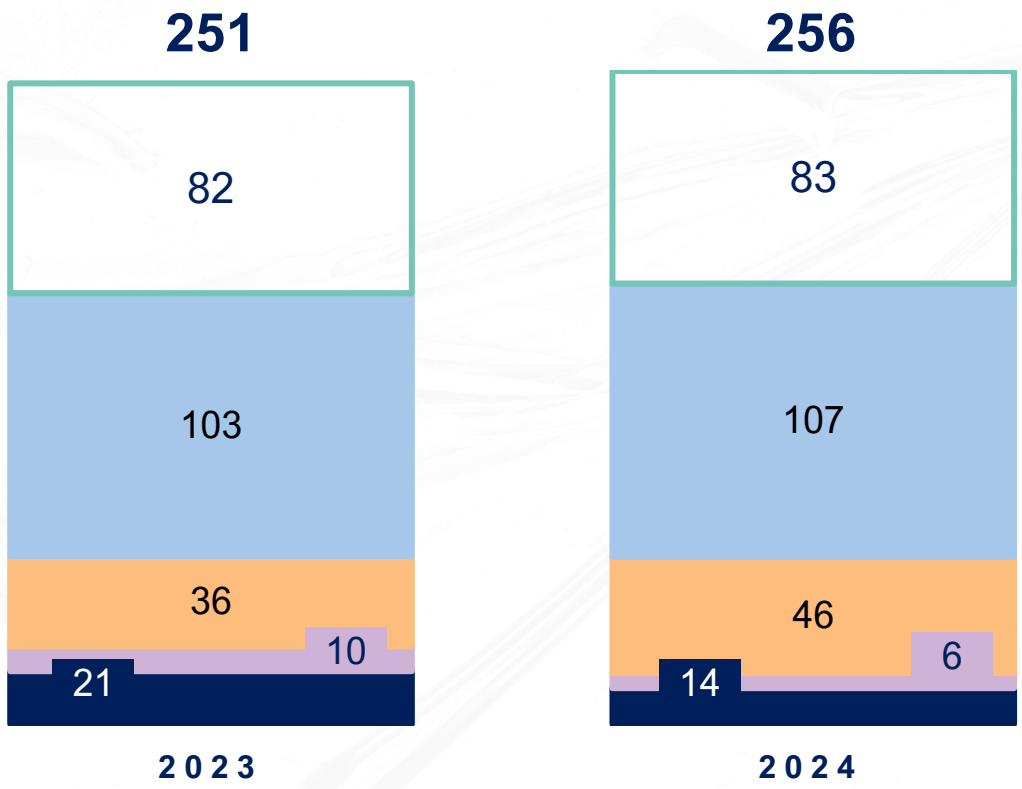
Resultados Consolidados



Resultados consolidados robustos como reflexo do forte desempenho dos negócios

JOSÉ DE MELLO

Investimento



Milhões de Euros

Brisa (não consolida) | CUF | Bondalti | Winestone | Outros (incluindo Lifthium e JdM)

Forte nível de investimento para proteção e crescimento dos negócios atuais, em linha com as estratégias definidas em cada participada

Pessoas

Contributo significativo para a **criação de emprego**, com **aumentos salariais** importantes nos últimos anos

Número de colaboradores

Distribuição por empresa

BONDALTI	cuf	WINESTONE GROUP
801	16.839	112

JOSÉ DE MELLO RESIDÊNCIAS E SERVIÇOS	JOSÉ DE MELLO	Lifthium
168	76	32

Nota: inclui prestadores de serviços

JOSÉ DE MELLO

Sustentabilidade e Inovação

VER MAIS
RELATÓRIO INTEGRADO 2024

SUSTENTABILIDADE

Agenda de Sustentabilidade
- Roteiro de iniciativas com **+200 ações**

Plano de **Transição Climática**
- Definição de metas de **redução de emissões**

Estratégia de **Investimento de Impacto**
- Foco na responsabilidade social interna
- Apoio a projetos de educação com potencial transformador

INOVAÇÃO

Parcerias com ***startups*** **de base científica e tecnológica**
- +20 projetos piloto no âmbito do Grow em 2024

Ligação ao **ecossistema de inovação**
- Visitas a incubadoras de *startups*
- Investimento em fundos de capital de risco
- Participação em eventos tecnológicos internacionais

Apoio ao **empreendedorismo jovem**
- +2300 alunos envolvidos
- +150 ideias de negócio

JOSÉ DE MELLO

José de Mello Capital, SA | Avenida 24 de Julho, 24 1200-480 Lisboa

comunicacao@josedemello.pt | josedemello.pt