



JOSÉ DE MELLO

Junho 2024



JOSÉ DE MELLO



Propósito

Cultivamos o nosso legado de excelência, empreendedorismo e talento para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável a partir de Portugal

[VER MAIS SOBRE O NOSSO PROPÓSITO AQUI >](#)



Visão

Ser um Grupo com uma intervenção diversificada na economia e uma referência internacional na criação de valor e crescimento sustentável

Desenvolvimento Humano

Colocamos a dignidade das pessoas no centro das nossas decisões e contribuimos para o desenvolvimento das suas capacidades, fomentando a autonomia e a aprendizagem contínua

Inovação

Fomentamos uma cultura empreendedora e uma mentalidade aberta e curiosa, na procura constante de novas soluções e oportunidades criadoras de valor



Competência

Incentivamos uma atitude permanente de fazer mais e melhor, através da responsabilidade individual e do trabalho em equipa, ambicionando a excelência e a consistência

Integridade

Promovemos um comportamento ético e honesto, criando relações de confiança e lealdade, tratando todos com equidade e verdade

A nossa História



Fundação

1898

Fundação por **Alfredo da Silva**, ao assumir o estatuto de acionista e líder da CUF



1908

Inauguração das primeiras fábricas da CUF no Barreiro



1920

Entrada na **Casa José Henriques Totta**



1927

Criação da **Tabaqueira**



Expansão

1945

Inauguração do **Hospital da CUF**



1961

Fundação da **Lisnave**



1964

Criação da **Fundação Amélia de Mello**



1975

Nacionalização do **Grupo CUF**
No auge da sua atividade, o Grupo CUF era o **maior grupo privado português** com 110.000 empregados e representava 5% do PIB



A nossa História

Reconstrução



1979 - 1998

Início da reconstrução do Grupo com a aquisição da **Uniteca** (1979)

Constituição da **holding José de Mello** (1988)

Criação do **Banco Mello** (1991)

Aquisições da **Império** (1992), **Soponata** (1993) e **Quimigal** (1997)

Constituição da **José de Mello Saúde** (1998)



2000

Alienação da Lisnave

Entrada na **Brisa**

Fusão do Banco Mello e seguradora **Império** com o BCP, o maior banco privado português



Resiliência e recuperação



2009 - 2011

Início da gestão dos **hospitais de Braga e de Vila Franca de Xira**

Expansão do **Pólo Químico de Estarreja**



2013

Oferta Pública de Aquisição sobre a Brisa



2017 - 2019

Criação do programa **Grow**

Negócio dos químicos industriais com **nova marca Bondalti** e nova fábrica em Espanha

Expansão da **rede de hospitais e clínicas CUF**



2020 - 2024

CUF passa a marca única na saúde

Alienação de **40% da Brisa**

Alteração na liderança executiva do Grupo, definição do Propósito e de uma estratégia de crescimento

Bondalti reforça **internacionalização** e compromisso com a **descarbonização**

Criação da **WineStone** para gerir ativos no setor do vinho e da **Lifthium**, projeto de refinação de lítio



Ambição e crescimento



Salvador de Mello
Presidente da Comissão Executiva
do Grupo José de Mello

“

As empresas do Grupo José de Mello conseguiram dar, em 2023, uma resposta muito positiva aos desafios de contexto que marcaram o último exercício.

Para essa boa resposta, foi fundamental a forma profissional e exemplar como as nossas lideranças, e as suas equipas, souberam concretizar a estratégia de crescimento que definimos a partir da José de Mello e em cada uma das empresas.

Foi esse espírito de concretização e de dedicação de todas as nossas Pessoas, a par de uma base de ativos muito sólida, que conduziram a mais um ano histórico em termos consolidados.

Os bons resultados, o forte nível de investimento realizado pelas principais empresas participadas do Grupo – CUF, Bondalti e Brisa –, que atingiu 251 milhões de euros, e a continuação da trajetória de redução da dívida permitiram, uma vez mais, o reforço da nossa solidez financeira, sem a qual não seria possível mantermos intacta a ambição de crescimento para os próximos anos.

Reitero o nosso compromisso com o crescimento sustentável do Grupo e com o desenvolvimento económico e social de todas as comunidades em que estamos presentes, dentro e fora de Portugal.

”

Salvador de Mello

Áreas de negócio

Produção de químicos e tratamento de águas

BONDALTI

100%

Infraestruturas rodoviárias e mobilidade

Grupo **Brisa**

16,7%

Prestação de cuidados de saúde

cuf

65,85%

Soluções e serviços para seniores

JOSÉ DE MELLO
RESIDÊNCIAS E SERVIÇOS

70%

Produção e comercialização de vinhos

WINESTONE
GROUP

100%

Projeto de refinação de lítio

Lifthium

100%



Maior produtor químico português e referência a nível mundial



PROVEITOS
523 M€

EBITDA
96 M€

CAPEX
36 M€

RESULTADO LÍQUIDO
51 M€

Unidades de produção **4**

Produção **~ 1 800 kt**

Colaboradores **> 770**

- Líder Ibérico na produção de cloro e um dos maiores produtores mundiais não integrados de anilina
- Unidades de produção de químicos industriais em Portugal e Espanha, com operações eficientes e seguras
- Referência na gestão e tratamento de águas em Portugal e Espanha
- Parceria de longo-prazo com Dow Chemicals e Air Liquide em Portugal
- Contratos de venda de longo prazo com clientes internacionais
- Perspetivas de crescimento robustas, nos negócios atuais e em novas oportunidades no contexto da transição climática



Referência mundial na exploração de autoestradas e soluções de mobilidade



PROVEITOS

1.003 M€

EBITDA

750 M€

CAPEX

82 M€

RESULTADO LÍQUIDO

255 M€

Rating Moody's / Fitch

A3 / A

Rede

> 1 500 km

Áreas Serviço Colibri /
Centros de Inspeção

17 / 51

Clientes

> 3 M

Colaboradores

~ 3 000

- Maior operadora de autoestradas em Portugal
- Operador relevante no ecossistema da mobilidade
- Crescimento sustentado do tráfego, operação muito eficiente e infraestruturas *best-in-class*
- Concessões de longo-prazo
- Gestão financeira prudente, com um perfil de alavancagem saudável e *ratings investment grade*
- Perspetivas de crescimento relevantes, em soluções de mobilidade, *infra tech* e novas concessões



Maior e mais reputado prestador privado de saúde em Portugal



PROVEITOS
756 M€

EBITDA
120 M€

CAPEX
102 M€

RESULTADO LÍQUIDO
38 M€

Hospitais e Clínicas **24**

Salas de bloco **75**

Consultas / Cirurgias **~ 2,9M / ~ 65k**

Camas internamento /
Gabinetes de Consulta **~ 820 / ~ 1280**

Colaboradores **> 15 000**

- Posição de mercado sólida, com mais de 75 anos de experiência de mercado
- Maior prestador privado de saúde em Portugal, com mais de 1 milhão de clientes
- Forte investimento na expansão da rede
- Projeto clínico diferenciador, com modelo clínico distinto e inovador
- Compromisso ESG e respeito pela dignidade e o bem-estar do cliente
- Marca de saúde de maior confiança em Portugal



Um dos líderes de mercado nas residências para seniores em Portugal



PROVEITOS **8,5 M€**
EBITDA **1,6 M€**

RESULTADO LÍQUIDO
0,05 M€

Unidades **2**
Capacidade (camas) **213**
Apartamentos **19**
Colaboradores **~240**

- Um dos primeiros grandes operadores de mercado, com mais de 20 anos de experiência
- Reputação distintiva e instalações *premium*
- Referência nos serviços prestados, com cuidados de longo prazo, reabilitações temporárias e programas de recuperação
- Soluções para diferentes necessidades em residência e apartamentos
- Foco no cliente, com confiança, proximidade e respeito pela dignidade humana
- Setor em crescimento

Portfolio com marcas distintas em diferentes regiões de Portugal



PROVEITOS

24 M€

EBITDA

3 M€

CAPEX

29 M€

RESULTADO LÍQUIDO

2 M€

Produção

~10 M garrafas

Prémios

+ 80

Colaboradores

> 90

- Lançada em 2023 para gerir ativos no setor dos vinhos
- Ravasqueira é a origem da área de negócios e marca de vinhos de referência do Alentejo
- Primeiras vinhas plantadas em 1998, primeira vindima em 2002 e primeiras marcas comercializadas em 2003
- Operação sólida, com presença em mais de 30 mercados
- Gere atualmente a Ravasqueira (Alentejo), Quinta do Retiro Novo (Douro), Khron (Vinho do Porto), Quinta do Côtto (Douro), Paço de Teixeira (Vinhos Verdes) e Quinta de Pancas (Lisboa)

Resultados Consolidados



Resultados muito positivos, como reflexo do **forte desempenho dos negócios de forma transversal**, alcançando novamente valores históricos para o Grupo

Milhões de Euros

Proveitos
(excluindo Brisa)

2022

1.255

5%

2023

1.319

Resultados Operacionais (EBITDA)
(excluindo Brisa)

192

6%

204

Margem

15,3%

15,5%

Resultado Líquido
(incluindo Brisa)

92

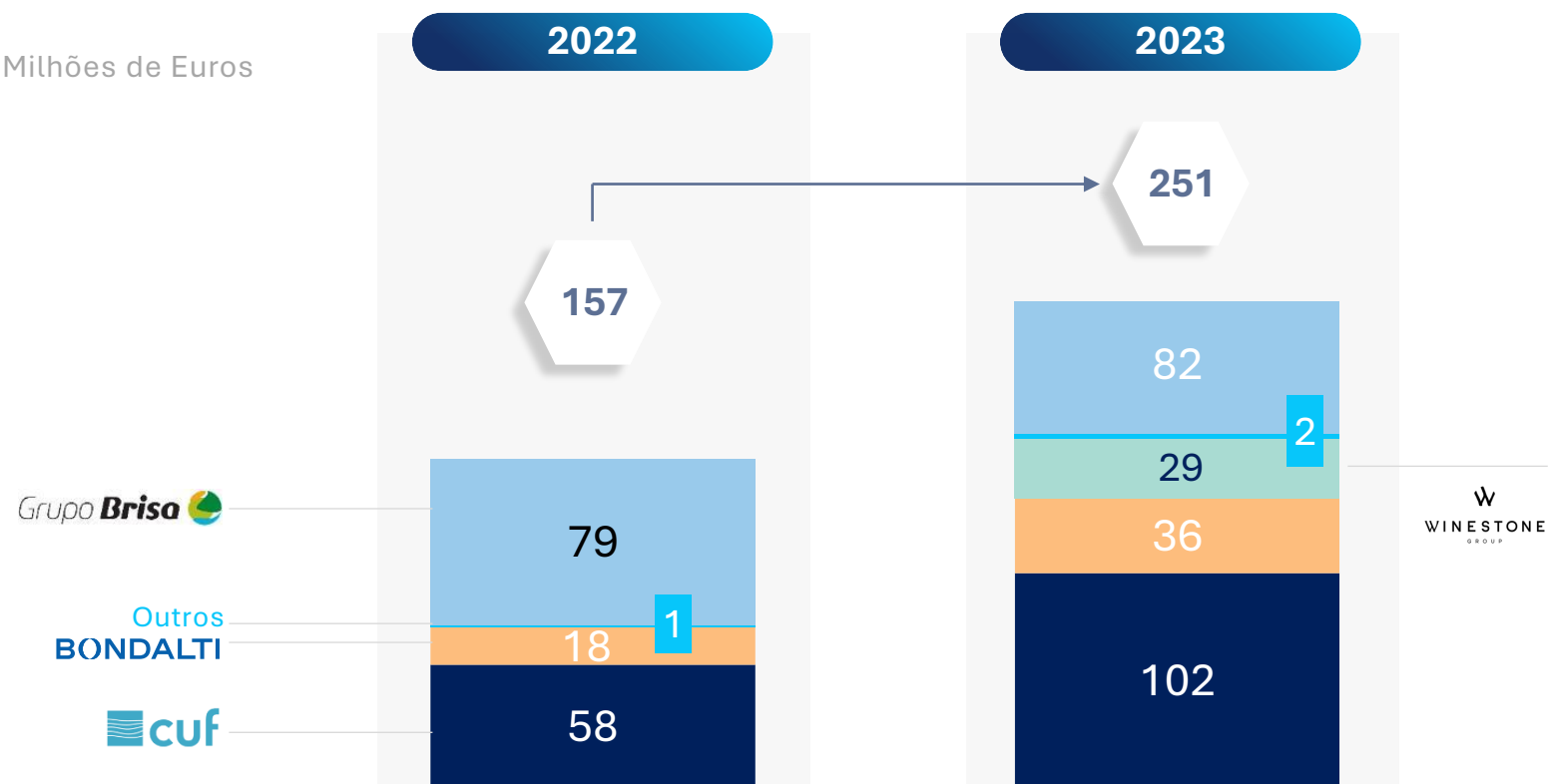
3%

95

Investimento

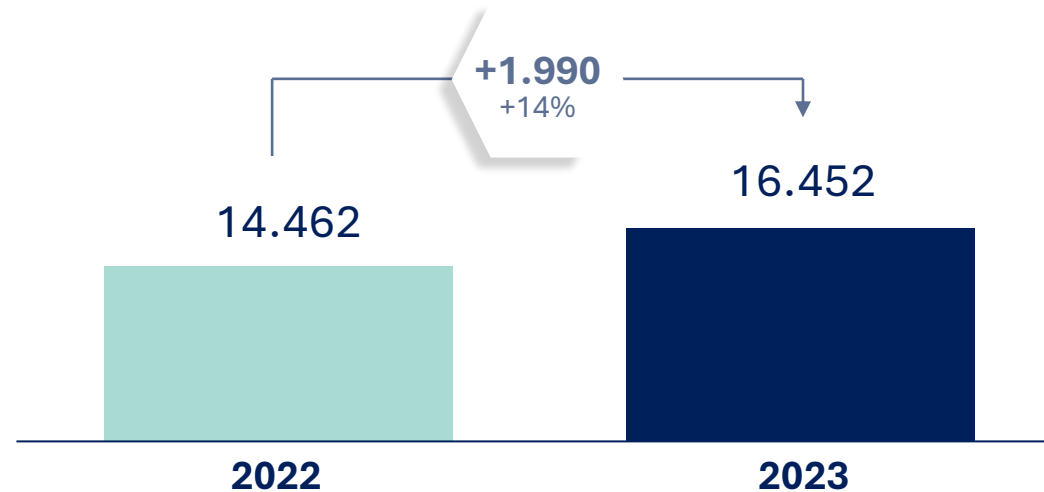
Através dos seus negócios, o Grupo apresenta **níveis de investimento muito relevantes** na economia

Milhões de Euros



Pessoas

Número de colaboradores
Incluindo prestadores de serviços



Grupo continua com papel muito relevante na **criação de emprego**



Distribuição por empresa | Final de 2023

Sustentabilidade e Inovação



Ver mais no
[Relatório Integrado José de Mello 2023](#)



Sustentabilidade

Critérios de **investimento sustentável**

Plano de **transição climática**

Estratégia de **investimento na comunidade**



Inovação

Dinamização do **Grow**, ferramenta de inovação aberta que liga as nossas empresas a *startups* de base científica e tecnológica.

Investimentos em **fundos de VC**

Ligação ao **ecossistema**



JOSÉ DE MELLO